



WALSER KG  
INDUSTRIESTRASSE 12  
**6812 MEININGEN**  
05522/71387, FAX DW20  
[office@walser-metzgerei.at](mailto:office@walser-metzgerei.at)  
[www.walser-metzgerei.at](http://www.walser-metzgerei.at)

WALSER KG, INDUSTRIESTRASSE 12, 6812 MEININGEN

## **imPlus Unternehmensentwicklung GmbH**

**Millenium Park 4**

**6890 Lustenau**

Meiningen, 30. Juni 2017

### **Referenzschreiben**

Das Beratungsunternehmen imPlus wurde von uns als Inhaber der Walser KG beauftragt, uns im Zuge einer professionellen Regelung der Unternehmensnachfolge zu unterstützen. Das Thema einer erfolgreichen Fortführung unseres Betriebes beschäftigte uns schon seit längerem, da unsere Kinder aussichtsreiche Karrieren in anderen Branchen gefunden haben. Für uns war jedoch eine Fortführung des Betriebes und der Marke Walser ein zentrales Anliegen.

Die Walser KG wurde 1973 in Meiningen gegründet und besteht heute aus 58 Mitarbeitern, davon 20 in unseren Filialen in Meiningen, Sulz, Tosters und Nenzing. Das Unternehmen ist in der Fleischverarbeitung und Schlachtung tätig. Das Bewusstsein für eine nachhaltige Unternehmensausrichtung hat uns seit jeher in unserem Tun begleitet. Daher sind höchste Qualität, Biozertifizierung und Regionalität Attribute, die in unserem täglichen Geschäft an oberster Stelle stehen.

Ziel der Beratung durch imPlus war es, eine geregelte Unternehmensnachfolge sicherzustellen und dabei die Mitarbeiter und das Kerngeschäft zu halten und, wenn möglich, eine regionale Lösung anzustreben.

Begleitet haben uns in diesem Prozess die imPlus Berater Thomas Böckle, Benedicte Hämmerle und Silvia Huchler. Sie unterstützten professionell während des gesamten Verlaufs, der für uns ein gänzlich neues Gebiet darstellte. Sie wiesen auf entscheidende Details hin und leiteten uns mit Weitblick an zahlreichen Stolpersteinen vorbei, die im Laufe eines Verkaufsprozesses auf uns zukamen.

Benedicte Hämmerle begleitete uns im ersten Teil unseres Prozesses und konzipierte mit uns mögliche Verkaufsstrategien. Wir lernten sie als umsichtige Person kennen, die unsere Wünsche gekonnt in ein Informationsmemorandum eingebunden hat und somit die Grundlage für gezielte Ansprachen potenzieller Käufer schaffte. Eine Nachfolgelösung für einen Spezialbetrieb in unserer Größe und nach unseren Anforderungen zu finden, stellte für die Berater eine große Herausforderung dar, die jedoch durch präzise und durchdachte Vorbereitung sehr gut gelungen ist.

Silvia Huchler hat uns während der Sondierungsphase unterstützt. Gemeinsam mit uns hat sie maßgebliche Vor- und Aufbereitungsarbeiten von Unterlagen im Bereich der Due Diligence erbracht, die einen kompakten Überblick über unser laufendes Unternehmen gaben. Hierbei wurden wirtschaftliche, rechtliche, steuerliche und technische Bereiche behandelt.



Thomas Böckle hat uns während des gesamten Prozesses professionell begleitet. Vom Erstgespräch, über Verkaufsverhandlungen bis hin zum Signing. Er sondierte den Markt – aufgrund des exzellenten nationalen und internationalen Netzwerkes von imPlus - nach potentiellen Interessenten ab und führte Erstgespräche mit diesen. Er bereitete uns auf alle anstehenden Themen detailliert vor und leitete durch sämtliche Verhandlungen. Im Zuge der Verhandlungen fungierte er als Schnittstelle für sonstige Dienstleister wie den Berater der Käuferseite sowie deren Rechtsanwalt und Steuerberater.

### Beratungsleistungen auf einen Blick

- Grundsatzberatung zur Einschätzung der Erfolgchancen (Kaufpreis, Zeitaufwand, Dauer).
- Ermittlung eines Orientierungspreises der voraussichtlich erzielbar ist.
- Erstellung eines schriftlichen Informationsmemorandums sowie diverser Präsentationen zur Ansprache potenzieller Nachfolger.
- Erstellung eines Profils für geeignete Übernahmekandidaten im Zuge einer geregelten Unternehmensnachfolge.
- Vorbereitungsarbeiten und Gespräche mit potentiellen Interessenten und Ansprache des Käufers.
- Erstellung von Vendor Due Diligence Unterlagen zur Gestaltung eines attraktiven Verkaufsprozesses und verkürzter Transaktionsdauer.
- Maßgebliche Unterstützung bei Gesprächen und Verhandlungen mit dem Käufer.
- Hilfestellung bei der Entscheidungsfindung.
- Koordination des gesamten Projektes inklusive Abstimmungsleistungen mit sonstigen Dienstleistern.

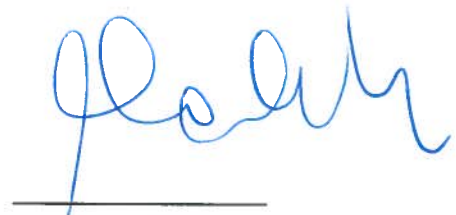
Die Beratungsleistungen von imPlus wurden zu unserer vollsten Zufriedenheit erbracht und wir können jedem Unternehmer, der ähnliche Herausforderungen zu bewältigen hat, eine professionelle Beratungsunterstützung nur empfehlen.

Wir können imPlus als weitsichtiges, kompetentes und verlässliches Beratungsunternehmen weiterempfehlen, welches durch Know-how und ein hervorragendes Netzwerk gleichermaßen überzeugt.

Mit freundlichen Grüßen



Anton Walser



Herbert Walser